

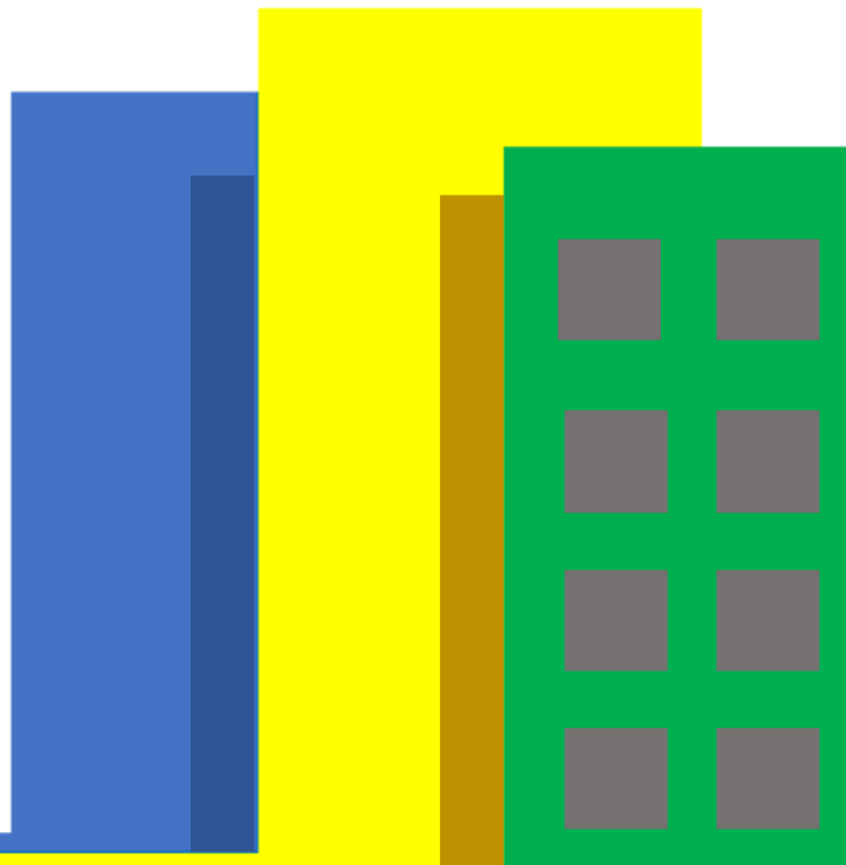


**PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO  
INSTITUCIONAL - PEI  
2019 - 2023**

GOVERNO DO DISTRITO FEDERAL



**BRASÍLIA - DF  
2020**



**Figura1-** Ilustração



Fonte: <https://www.google.com/blog.aegro.com.br>

## **DIRETORIA EXECUTIVA - DIREX**

**Wellington Luiz de Souza Silva**  
Diretor-Presidente - PRESI

**Zenóbio Oliveira Rocha**  
Diretoria de Administração e Gestão - DAGES

**Mauro de Paulo da Rocha**  
Diretoria de Assistência Técnica - DIATE

**Marcus José da Cruz Palomo**  
Diretoria Imobiliária - DIMOB

**João Monteiro Neto**  
Diretoria de Produção Habitacional - DIPRO

**Leonardo Pierre Firme**  
Diretoria de Regularização de Interesse Social - DIREG

## **SECRETARIA EXECUTIVA - SECEX**

**Renato Cardoso Bezerra**  
Secretário Executivo

## **COORDENAÇÃO DE PLANEJAMENTO - COPLAN**

**Patrícia Stieler**  
Assessora de Planejamento

**Teresa Cristina Fonteles Cavalcanti**  
Coordenadora de Planejamento

**COMISSÃO DE ELABORAÇÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO  
DA COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO HABITACIONAL  
DO DISTRITO FEDERAL - CODHAB/DF**

Conforme Resolução SEI-GDF N.º 264, de 13 de novembro de 2020, o **DIRETOR-PRESIDENTE DA COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO HABITACIONAL DO DISTRITO FEDERAL**, institui a Comissão para a execução das ações inerentes à elaboração do Planejamento Estratégico – 2019/2023, no que se refere aos objetos específicos inerentes às atividades e aos projetos desenvolvidos pela Companhia e, dá outras providências.

Tendo em vista que, a Comissão supracitada fora publicada no Diário Oficial do Distrito Federal – DODF, N.º 218, SEÇÃO 2, em 18 de novembro de 2020; segue a composição da referida Comissão, com os seguintes colaboradores:

Membro efetivo: **Teresa Cristina Fonteles Cavalcanti - COPLAN**

Suplente: **Patrícia Stieler - COPLAN**

Membro efetivo: **Wilmaque José Soares de Oliveira - OUVIDORIA**

Suplente: **Jessica de Souza Falcão - OUVIDORIA**

Membro efetivo: **Fabiana Ferrari Dias - DIREG**

Suplente: **Marcela Zago Vilela - DIREG**

Membro efetivo: **Sandra Maria França Marinho - DIATE**

Suplente: **Wilson Mozzer Martins de Andrade - DIATE**

Membro efetivo: **Carla de Rezende Castanheira - DIPRO**

Suplente: **Caterina Ferrero - DIPRO**

Membro efetivo: **Roxane Delgado Almeida - DAGES**

Suplente: **Fernanda de Sousa Ferreira Viana - DAGES**

Membro efetivo: **Pamilla Pereira de Faria Brasil - DIMOB**

Suplente: **Allison da Cruz Souza - DIMOB**

Membro efetivo: **Jonhson Mesquita Oliveira - COTEC**

Suplente: **Anderson Rocha Santos - COTEC**

**Fonte:** Coordenação de Planejamento - COPLAN/SECEX/PRESI/CODHAB/DF.

Diante do exposto, cabe salientar que a coordenação, a orientação, a supervisão e o acompanhamento das tratativas relacionadas à elaboração do PEI, encontram-se a critério da **Coordenação de Planejamento - COPLAN/SECEX/PRESI/CODHAB/DF.**

## **LISTA DE ILUSTRAÇÕES**

<b>Figura 1 - Ilustração.....</b>	<b>2</b>
<b>Figura 2 - Principais Programas desenvolvidos pela CODHAB/DF, em 2020.....</b>	<b>10</b>
<b>Figura 3 - Tradução e conceito da sigla SWOT .....</b>	<b>14</b>
<b>Figura 4 - Organograma da CODHAB/DF.....</b>	<b>18</b>
<b>Figura 5 - Modelo Método Balanced Scorecard.....</b>	<b>21</b>
<b>Figura 6 - Mapa Estratégico da CODHAB/DF.....</b>	<b>22</b>
<b>Figura 7 - Ilustração - Vamos Planejar.....</b>	<b>41</b>

## SUMÁRIO

<b>BASE LEGAL DA COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO HABITACIONAL DO DISTRITO FEDERAL - CODHAB/DF.....</b>	<b>7-8</b>
<b>1 APRESENTAÇÃO.....</b>	<b>9-10</b>
<b>2 COMO APLICAR O PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO .....</b>	<b>11</b>
<b>3 IDENTIDADE ORGANIZACIONAL .....</b>	<b>12</b>
<b>3.1 Missão .....</b>	<b>12</b>
<b>3.2 Visão.....</b>	<b>12</b>
<b>3.3 Valores .....</b>	<b>12</b>
<b>4 ANÁLISE SWOT - CENÁRIO INTERNO E EXTERNO DA COMPANHIA.....</b>	<b>13-14</b>
<b>4.1 Conceito de Pontos Fortes/Forças.....</b>	<b>14</b>
<b>4.2 Conceito de Pontos Fracos/ Fraquezas.....</b>	<b>15</b>
<b>4.3 Conceito de Oportunidades.....</b>	<b>15</b>
<b>4.4 Conceito de Ameaças .....</b>	<b>15</b>
<b>4.5 Quadrado Análise SWOT - CODHAB/DF.....</b>	<b>16-17</b>
<b>5 ESTRUTURA DE GOVERNANÇA DA CODHAB /DF.....</b>	<b>18</b>
<b>5.1 Conceito de Organograma .....</b>	<b>18</b>
<b>6 ATRIBUIÇÕES ESPECÍFICAS DAS ÁREAS DE ATUAÇÃO INTERNA DA CODHAB/DF..</b>	<b>19</b>
<b>Tabela 2 - Atribuições das Áreas de Atuação Interna da CODHAB/DF.....</b>	<b>19-20</b>
<b>7 MAPA ESTRATÉGICO.....</b>	<b>21</b>
<b>7.1 Conceito .....</b>	<b>21</b>
<b>7.2 Mapa Estratégico da CODHAB/DF .....</b>	<b>22</b>
<b>8 PROJETOS, AÇÕES, OBJETIVOS ESTRATÉGICOS, METAS E INDICADORES.....</b>	<b>23</b>
<b>Tabela 3 - PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DE 2020.....</b>	<b>23-29</b>
<b>Tabela 4 - PROPOSTAS PRIORITÁRIAS PARA 2021.....</b>	<b>29-35</b>
<b>Tabela 5 - PROPOSTAS PRIORITÁRIAS PARA 2022.....</b>	<b>35-36</b>
<b>Tabela 6 - PROPOSTAS PRIORITÁRIAS PARA 2023.....</b>	<b>37-38</b>
<b>9 CONCLUSÃO .....</b>	<b>39</b>
<b>REFERÊNCIAS .....</b>	<b>40</b>

## **BASE LEGAL DA COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO HABITACIONAL DO DISTRITO FEDERAL – CODHAB/DF**

A Companhia de Desenvolvimento Habitacional do Distrito Federal - CODHAB/DF, empresa pública integrante da Administração Indireta do Governo do Distrito Federal, vinculada à Secretaria de Estado de Desenvolvimento Urbano e Habitação - SEDUH, sendo sua atuação articulada às políticas e programas que visam o desenvolvimento das funções econômicas e sociais da população, preferencialmente de baixa renda, com o intuito de assegurar o bem estar das comunidades, a melhoria da qualidade de vida e a preservação do meio ambiente.

Portanto, a CODHAB/DF, criada pela Lei nº 4.020, de 26 de setembro de 2007 – apresenta por finalidade executar a Política de Desenvolvimento Habitacional do Distrito Federal, e abrange como principais competências os seguintes objetivos:

- I. coordenar e executar as ações relativas à Política de Desenvolvimento Habitacional do Distrito Federal;
- II. desenvolver planos, programas e projetos habitacionais, em consonância com as diretrizes definidas pela Secretaria de Estado de Desenvolvimento Urbano e Habitação - SEDUH;
- III. articular com os Estados e Municípios integrantes ou contíguos à Região Integrada de Desenvolvimento do Distrito Federal – RIDE, as formas de participação na política habitacional daqueles entes políticos de modo a compatibilizar a Política de Desenvolvimento Habitacional do Distrito Federal com as praticadas no Entorno, quando couber;
- IV. articular as ações dos diversos órgãos setoriais do Governo do Distrito Federal envolvidos na execução da política habitacional, com vistas à consolidação das diretrizes estabelecidas;
- V. promover a regularização urbanística, ambiental e fundiária de áreas declaradas integrantes de Programas Habitacionais de Interesse Social do Distrito Federal;
- VI. executar medidas que visem à remoção de aglomerados informais precários ou ilegais, quando não passíveis de regularização;
- VII. executar os Programas Habitacionais de Interesse Social com as seguintes linhas de ação: I – provisão de moradias; II – urbanização e regularização; III – requalificação e melhorias; IV – fornecimento de assistência técnica.

- VIII. priorizar projetos e programas que visem à implementação e à otimização das condições de qualidade das habitações do Distrito Federal, com ênfase no segmento de menor poder aquisitivo.
- IX. desenvolver projetos sociais e intervenções urbanas objetivando a fixação dos moradores;
- X. planejar, produzir, comercializar unidades habitacionais e intermediar repasses financeiros, para locação, aquisição, construção e melhorias habitacionais especialmente destinadas à população de baixa renda, obedecidas as diretrizes estabelecidas;
- XI. sistematizar as informações habitacionais, mantendo-as atualizadas no Banco de Dados do Sistema de Habitação do Distrito Federal – SIHAB/DF, de forma a planejar sua atuação nos diversos programas habitacionais;
- XII. propor e assinar convênios, contratos, participar de consórcios com autorização legislativa e efetivar outras formas de parcerias com os Estados e Municípios integrantes ou contíguos à RIDE, instituições públicas e privadas, nacionais e internacionais, organizações não-governamentais, cooperativas, associações e organizações da sociedade civil de interesse público, isoladamente ou em conjunto com o Distrito Federal, na forma do art. 11, VII, da Lei n.º 4.020/2007;
- XIII. garantir à população o acesso às informações pertinentes a sua área de atuação.



## 1 APRESENTAÇÃO

A elaboração do Plano Estratégico Institucional – PEI, da Companhia de Desenvolvimento Habitacional do Distrito Federal – CODHAB/DF, para o quadriênio 2019-2023, desenvolveu-se com o objetivo de aprimorar os projetos e inovar as ações de forma a atender às crescentes demandas da população do Distrito Federal. Com foco em resultados, o PEI apresenta metas, objetivos e indicadores que agregam novos valores e melhorias na metodologia de trabalho, aumentando o nível de qualidade e satisfação na atuação da CODHAB/DF, com o intuito de se tornar um órgão de extrema importância para a sociedade, ao prover habitação de qualidade, com cidadania.

Portanto, o Planejamento Estratégico é um instrumento que, inserido no processo organizacional, analisa a empresa sobre vários ângulos, definindo qual será o percurso por meio de metas direcionadas que possam ser monitoradas nas suas ações concretas. Sendo assim, está diretamente relacionado à formulação de objetivos para a seleção de programas de ação e para a sua execução, levando em conta as condições internas e externas da Companhia e a sua evolução esperada.

Logo, pode-se definir o Planejamento Estratégico como sendo um processo organizado de identificação e determinação dos objetivos de uma organização, das políticas e diretrizes e, das estratégias que o conduzem, bem como, a definição clara da disponibilização dos recursos para a consecução dos objetivos.

O direito à moradia de forma digna foi reconhecido e implantado com a intenção de promover a dignidade da pessoa humana, desde 1948, com a Declaração Universal dos Direitos Humanos e, foi recepcionado e propagado na Constituição Federal de 1988, por meio da Emenda Constitucional nº 26/00, em seu artigo 6º, caput conforme observado abaixo:

“(…) Art. 6º São direitos sociais a educação, a saúde, a alimentação, o trabalho, a moradia, o lazer, a segurança, a previdência social, a proteção à maternidade e à infância, a assistência aos desamparados, na forma desta Constituição.” (Emenda Constitucional Nº 26 de 14 de fevereiro de 2000).

O reconhecimento do direito à moradia digna no rol de direitos sociais fundamentais consiste numa aspiração legítima de todo o indivíduo. No entanto, a implantação na prática possui diversos desafios, uma vez que, este direito pode estar associado a outros como: o saneamento básico, à educação e à saúde.

Tendo em vista que, o direito à moradia é um dos maiores desafios na gestão de uma cidade, diferentes situações exigem soluções criativas e coragem para inovar. Com esses

desafios, a CODHAB/DF, conta com uma excelente equipe de trabalho, dedicada à realização e ao acompanhamento de programas, projetos e ações, entre os quais, Programa Habitacional Minha Casa Minha Vida; Programa Habita Brasília, que engloba 05 eixos: Morar Bem, Na Medida; Lote Legal; Aluguel Legal e Portas Abertas; Programa de Melhorias Habitacional; Projeto Módulo Embrião; Programa de Habitação Simplificado; Projeto Habita 60 DF; Projeto Moradia Primeiro; Projeto de Trabalho Social – PTS; Projeto de Regularização Fundiária, Habitacional e Ambiental de Interesse Social do Distrito Federal, bem como, a assistência às famílias de baixa renda; a coibição de grilagem de terras; o aperfeiçoamento de parcelamento do solo em áreas definidas pelo ordenamento territorial; a entrega de escritura pública em Áreas de Regularização de Interesse Social- ARIS; o atendimento da demanda habitacional demográfica; a elaboração de acordos de cooperação técnica; o desenvolvimento de projetos arquitetônicos; a verificação de ocupação de imóvel; a implantação dos Postos de Atendimento da CODHAB/DF, em áreas carentes do Governo do Distrito Federal -GDF; o recebimento dos documentos via aplicativo, entre outras ações, criadas para as pessoas que moram em cidades já consolidadas, bem como, a realização de ações urbanas comunitárias e as melhorias habitacionais, para o atendimento de vulneráveis; a moradia adaptada às necessidades especiais para as famílias que possuem membros com deficiência, e, demais habitantes que obedeçam aos documentos normativos de cada programa.

Dessa forma, a CODHAB/DF, promove o desenvolvimento habitacional e garante a produção na prestação de serviços públicos, reduzindo as distâncias sociais e as econômicas da população, além de, atualizar os meios de comunicação e tecnológicos com a finalidade de promover celeridade às ações e aos projetos da Companhia, em prol da sociedade. Haja vista que, melhorias no campo da comunicação com a população são um compromisso com a participação da sociedade, que tem a oportunidade de manifestar suas críticas, denúncias, dúvidas, sugestões e elogios por meio do serviço de Ouvidoria. Assim, a Companhia amplia o controle social, atendendo aos principais anseios da população, buscando desenvolver projetos, ações e programas satisfatórios às necessidades observadas.

**Figura 2 - Principais Programas desenvolvidos pela CODHAB, em 2020**



**Fonte:** Companhia de Desenvolvimento Habitacional do Distrito Federal – CODHAB/DF.

## 2 COMO APLICAR O PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Segundo MARCONDES (2016), a aplicação do PEI envolve algumas ações, dentre as quais, destacam-se:

- determinação da estrutura organizacional - Missão, Visão e Valores;
- análise dos ambientes interno e externo;
- estabelecimento de metas e objetivos desejados;
- definição de estratégias;
- desenvolvimento do Plano de Ação;
- monitoramento de resultados;
- aplicação de ações corretivas e complementares.

Logo, a aplicação, das etapas supracitadas são importantes para os seguintes pontos:

- alocação transparente dos recursos financeiros, materiais e humanos da Companhia para ações que foram previamente analisadas, discutidas e definidas;
- comprometimento dos funcionários com ações, metas e objetivos dos quais eles participaram na fase de levantamento de dados, geração de ideias e finalização;
- conhecimento mais profundo dos pontos fortes e fracos da empresa e das ameaças e oportunidades oferecidas pelo mercado no qual ela atua;
- estabelecimento de indicadores de desempenho voltados para metas e objetivos mais claros, precisos e sólidos;
- possibilidade de correções de decisões, mediante a existência de objetivos bem definidos e de indicadores de desempenho;
- início ou continuidade de uma cultura voltada para o próprio planejamento, tornando os funcionários mais motivados por um ambiente de trabalho mais profissional;
- maior engajamento dos funcionários por demonstrar a importância de suas opiniões, a necessidade de suas ações e o reconhecimento por sua colaboração real nos objetivos e metas traçadas.

### 3 IDENTIDADE ORGANIZACIONAL

A Identidade Organizacional, termo utilizado para expressar o que se considera ideal para a instituição, representada nos conceitos de **Missão, Visão e Valores**. Esses aspectos definem a identidade e o posicionamento da organização, servindo como base para a construção de um Planejamento Estratégico eficiente. Por conseguinte, essas informações devem ser redigidas de maneira clara e estar disponíveis para todos os membros da Companhia.

#### 3.1 Missão

Prover habitação de qualidade, com cidadania aos habitantes do Distrito Federal, conforme critérios estabelecidos pela Lei nº 4.996/19, de dezembro de 2012, com a finalidade de melhorar a ocupação regular dos solos, no sentido de preservar o meio ambiente e, promover a qualidade de vida aos cidadãos.

#### 3.2 Visão

Ser referência nacional em gestão e implantação de Programas Habitacionais de Interesse Social, com a finalidade de reduzir a taxa de ocupação irregular do solo e, proporcionar qualidade de vida à população do Distrito Federal.

#### 3.3 Valores

Os valores estão relacionados aos princípios éticos de uma organização. Abaixo, segue os valores da Companhia:

##### **Cidadania**

- Desfrutar da qualidade de ser cidadão.

##### **Respeito**

- Considerar e acolher a opinião do outro.

##### **Responsabilidade Social**

- Prover ações que atuam em benefício da sociedade.

##### **Transparência**

- Promover integração com a sociedade, foco no cidadão e gestão participativa.

#### 4 ANÁLISE SWOT - CENÁRIO INTERNO E EXTERNO DA COMPANHIA

O termo SWOT, formado pela abreviatura das palavras “*Strengths*”, “*Weaknesses*”, “*Opportunities*” e “*Threats*,” apresenta a seguinte tradução: **Forças, Fraquezas, Oportunidades e Ameaças** (Figura 2).

Visando as atividades de elaboração do Plano Estratégico Institucional - PEI, realizou-se a análise dos cenários internos e externos, como projetos prospectivos para agregar conhecimentos a fim de desenvolver o trabalho prestado à sociedade com a ajuda das novas tendências tecnológicas, impactando sobre a atuação da Companhia de Desenvolvimento Habitacional do Distrito Federal – CODHAB/DF. A análise do cenário interno e externo, tem como objetivo, auxiliar os responsáveis na tomada de decisão, levando alternativas que impactam positivamente no setor de habitação do Distrito Federal.

Portanto, a Análise SWOT, busca contribuir com as definições dos objetivos estratégicos do Órgão, analisando os pontos positivos e negativos, a qual será de extrema importância para o sucesso dos projetos e satisfação da população de forma adequada. A metodologia aplicada possibilita melhorar as ações em andamento, promovendo celeridade no serviço e na qualidade dos empreendimentos lançados pela Companhia, usando como base, as ocorrências de ações passadas e, o estudo preliminar de perspectivas populacionais, habitacionais, econômicas e de mobilidade do Distrito Federal.

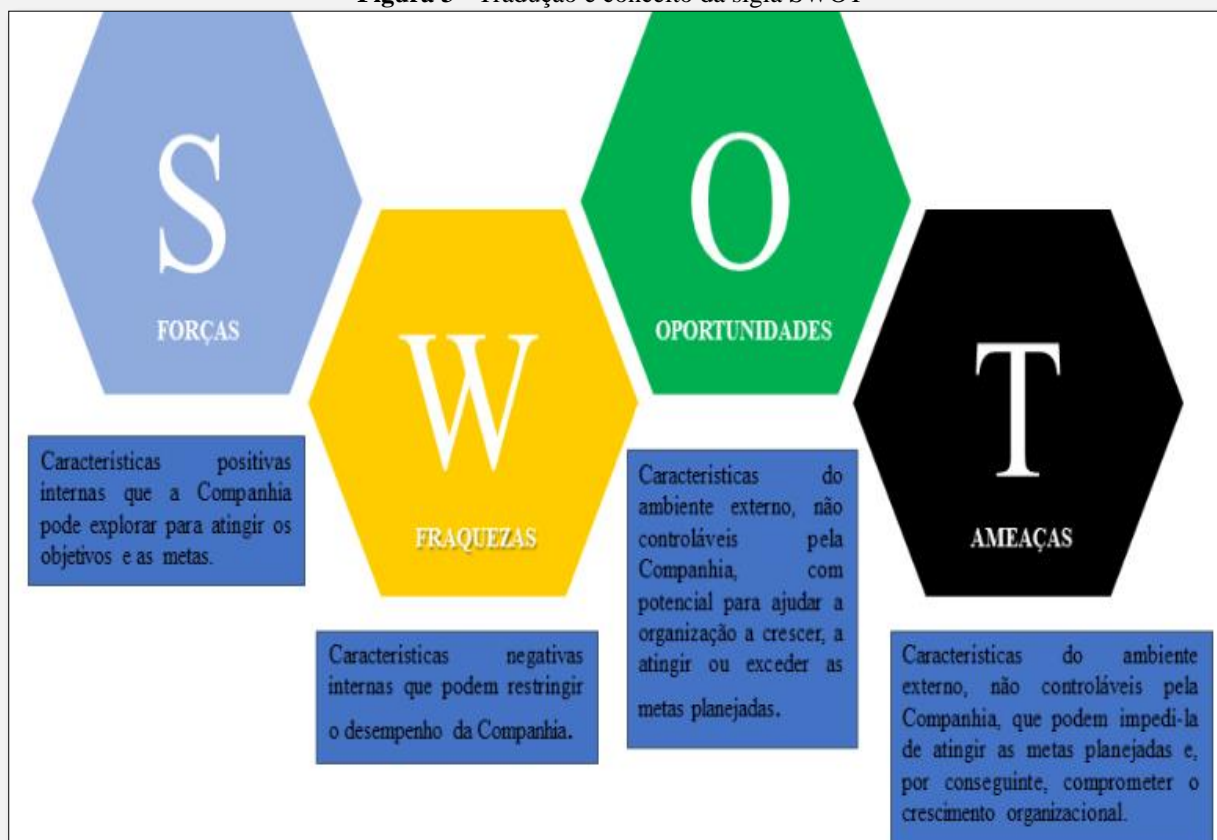
Dessa forma, coube a utilização da Matriz SWOT, como ferramenta importante no processo de identificação e análise do ambiente interno e externo organizacional, no sentido de, ofertar uma visão clara e objetiva, como base para a elaboração do Planejamento Estratégico da Companhia de Desenvolvimento Habitacional do Distrito Federal.

Sendo assim, realizou-se o estudo por meio da utilização de um formulário elaborado pela Coordenação de Planejamento - COPLAN, com a finalidade de obter informações referentes ao cenário interno (forças/fraquezas) e ao cenário externo (oportunidades/ameaças) da Companhia, bem como a realização de entrevistas junto à alta administração, aos gestores e aos representantes de cada área de atuação. Com base nesse estudo, obteve-se a coleta e o compilamento dos dados fornecidos e, portanto, identificou-se as forças e as fraquezas, relacionadas ao ambiente interno, assim como, as oportunidades e as ameaças relacionadas ao ambiente externo.

Diante disso, gerou-se um levantamento diagnóstico relacionado à situação atual da Companhia, mediante os itens identificados, elencados e analisados no tocante aos aspectos

internos e externos, sejam positivos ou negativos. Desse modo, pode-se classificar o diagnóstico organizacional como sendo um instrumento norteador no auxílio à gestão empresarial, pelo fato de fornecer uma base com informações sólidas e confiáveis destinadas à implementação de mudanças necessárias na estrutura organizacional, bem como desenvolver medidas para manter ou aprimorar as questões de fortalecimento dos pontos positivos.

**Figura 3 - Tradução e conceito da sigla SWOT**



**Fonte:** Coordenação de Planejamento – COPLAN/ SECEX/PRESI/CODHAB/DF.

#### 4.1 Conceito de Pontos Fortes/Forças

De acordo com Rezende (2008), os pontos fortes/forças de uma organização são considerados as variáveis internas controláveis e gerenciáveis, que propiciam condições favoráveis para a organização em relação ao seu ambiente, ou seja, são características e/ou qualidades que podem influenciar positivamente no desempenho organizacional.

Logo, os pontos fortes são os aspectos que influenciam positivamente no crescimento de uma organização e, estão diretamente relacionados ao cenário interno da Companhia.



## **4.2 Conceito de Pontos Fracos/ Fraquezas**

Os pontos fracos estão diretamente relacionados ao cenário interno da Companhia, inferem no crescimento organizacional, impedindo dessa forma a realização por completo da missão empresarial.

Portanto, as fraquezas são pontos que podem prejudicar e/ou interferir negativamente no andamento da Companhia. Dessa forma, os pontos fracos detectados precisam ser analisados e observados individualmente. Assim, será possível resolver os problemas gerados. Caso não sejam passíveis de solução em curto prazo, recomenda-se tentar reduzir os efeitos causados ou contorná-los, para que estejam mais próximos de ser uma força do que uma fraqueza.

## **4.3 Conceito de Oportunidades**

Segundo Rezende (2008), as oportunidades são consideradas as variáveis externas não controláveis pela organização, porém podem criar condições favoráveis para a Companhia, desde que essa tenha condições ou interesse em utilizá-las.

Portanto, são situações, tendências ou fenômenos externos, atuais ou potenciais, que podem contribuir para a concretização dos objetivos estratégicos organizacionais.

## **4.4 Conceito de Ameaças**

As ameaças são situações ou fatores externos, atuais ou potenciais, que podem prejudicar a execução dos objetivos estratégicos e, influenciar de forma negativa no crescimento da Companhia. Desse modo, devem ser analisadas com cautela de forma a minimizar os efeitos negativos no desempenho organizacional

#### 4.5 Quadrado Análise SWOT - CODHAB/DF

**Tabela 1** - Quadrado Análise SWOT da CODHAB/DF

AMBIENTE INTERNO	AMBIENTE EXTERNO
PONTOS FORTES/FORÇAS	PONTOS FRACOS/FRAQUEZAS
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacidade de elaborar e gerenciar projetos arquitetônicos, de engenharia de edificações e de regularização fundiária em áreas destinadas aos Programas Habitacionais de Interesse Social.</li> <li>• Capacidade de coordenação, análise e fiscalização das atividades relativas à inscrição, cadastramento, convocação, habilitação e contemplação dos candidatos no Programa Habitacional de Interesse Social, assim como, fiscalizar a classificação do candidato, gerada por meio de pontuação, nas respectivas listas supracitadas, separadas por faixa de renda e tipos de cadastro.</li> <li>• Produção e entrega de unidades habitacionais e de escrituras de imóveis aos beneficiários previamente habilitados, garantindo o direito legal à moradia, mitigando o déficit habitacional do DF, exercendo assim, o direito de cidadania aos moradores de Brasília.</li> <li>• Apresenta canais de comunicação digital, com o objetivo de garantir informação e esclarecimento à população.</li> <li>• Atendimento presencial à população tanto na sede da CODHAB/DF, como nos Postos de Atendimentos.</li> <li>• Presença de profissionais comprometidos, habilitados, capacitados e qualificados nas áreas de atuação da Companhia, bem como, profissionais com expertise e longa data de atuação na área de habitação de interesse social.</li> <li>• Boa interlocução e inter-relação entre a alta administração, gestores, empregados e colaboradores, garantindo assim, um bom ambiente de trabalho.</li> <li>• Zelo pela sinergia intersetorial.</li> <li>• Implementação da Política de Segurança da Informação.</li> <li>• Boa localização da Sede da Companhia e, de seus respectivos Postos de Atendimentos localizados em determinadas Regiões Administrativas mais carentes do GDF.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• A Companhia necessita de ampliação e melhorias em relação a sua área física, bem como, de suas instalações, de modo a atender às necessidades de logística e de ofertar maior conforto aos empregados e à população.</li> <li>• Recursos orçamentários e financeiros insuficientes para a execução de projetos e a continuidade dos serviços existentes.</li> <li>• Ausência de um Programa de Educação Continuada, visando promover capacitação, treinamento e aperfeiçoamento destinado ao crescimento e evolução dos profissionais.</li> <li>• Déficit de profissionais técnicos em todas as áreas de atuação da Companhia.</li> <li>• Ausência de quadro próprio de profissionais.</li> <li>• Retrabalho por parte da equipe destinada à atualização dos dados cadastrais, devido a presença de inúmeros inscritos na lista da Companhia que não atendem aos critérios pré-estabelecidos para participar do Programa de Habitação de Interesse Social.</li> </ul>



AMBIENTE EXTERNO	AMBIENTE EXTERNO
OPORTUNIDADES	AMEAÇAS
<ul style="list-style-type: none"><li>• Interlocução direta com o Governo do Distrito Federal - GDF na implementação, implantação, execução e finalização de programas, subprogramas, projetos e ações referentes aos Programas Habitacionais de Interesse Social.</li><li>• Boa articulação com os órgãos setoriais do GDF.</li><li>• Captação de recursos, por meio de emendas parlamentares federais e distritais.</li><li>• Parceria com a iniciativa privada e entidades habitacionais na execução dos Programas Habitacionais de Interesse Social, com as seguintes linhas de ação: provisão de moradias; urbanização e regularização; requalificação e melhorias; fornecimento de assistência técnica.</li><li>• Visibilidade na realização de ações vinculadas à promoção de melhorias habitacionais relacionadas às questões de habitabilidade e vulnerabilidade social, em áreas de interesse social regularizadas ou passíveis de regularização.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Restrições orçamentárias para o desenvolvimento e a continuidade dos projetos e ações relacionadas ao Programa de Habitação de Interesse Social.</li><li>• Invasões em áreas públicas e privadas.</li><li>• Ocupações irregulares e desvios de finalidades dos imóveis.</li><li>• Morosidade relacionada aos trâmites administrativos.</li><li>• Mudança de gestão, que acarreta instabilidade da equipe.</li><li>• Não cumprimento das cláusulas contratuais por parte dos beneficiários.</li><li>• Ocorrência de impactos sociais, econômicos, políticos, pandemias ou fatos similares.</li></ul>

Fonte: Coordenação de Planejamento - COPLAN/SECEX/PRESI/CODHAB/DF.

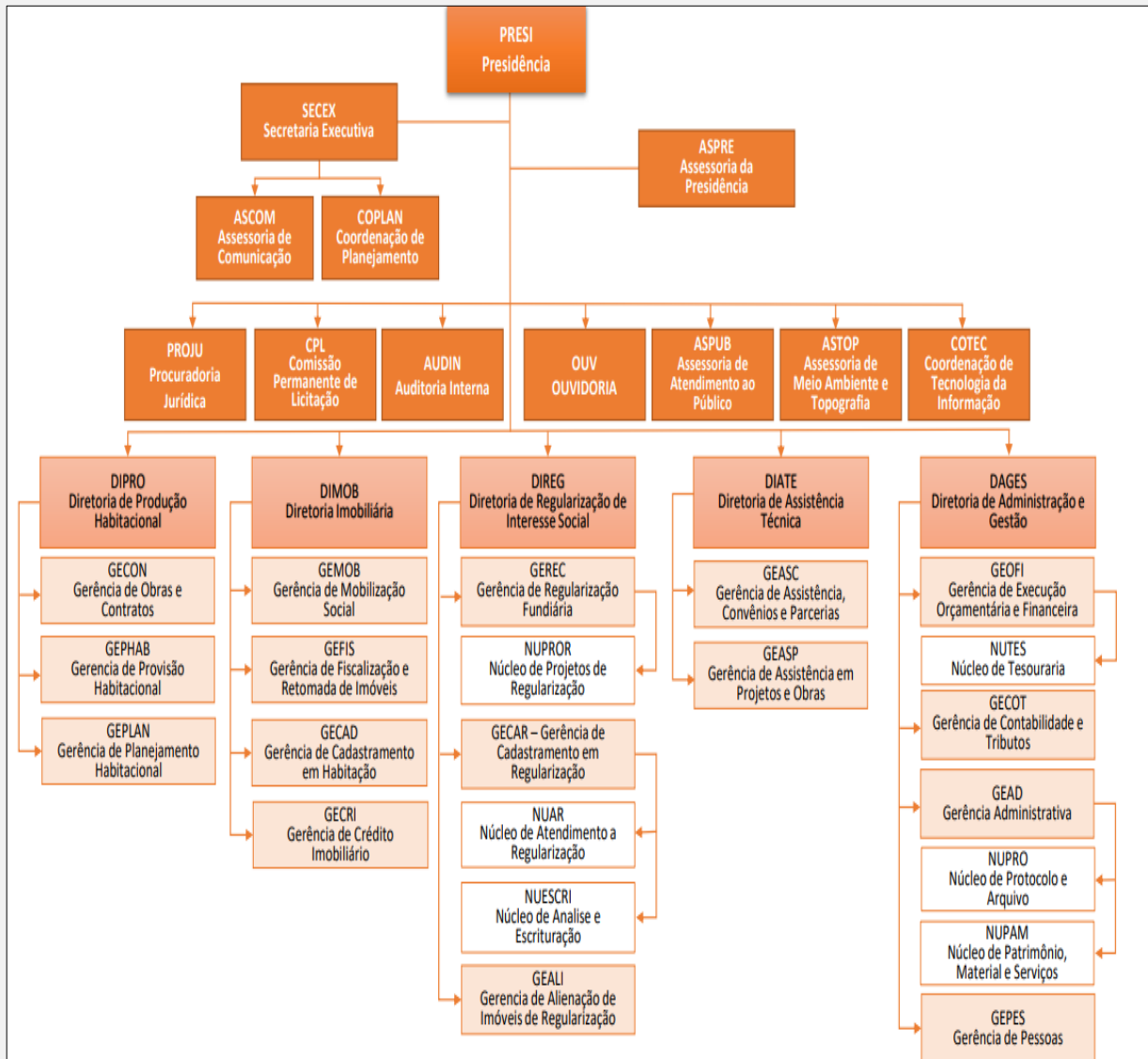
## 5 ESTRUTURA DE GOVERNANÇA DA CODHAB /DF

### 5.1 Conceito de Organograma

Define-se como sendo uma representação gráfica visual da estrutura organizacional de uma instituição ou empresa.

O principal propósito deste modelo estrutural consiste em apresentar a hierarquização e as relações entre os diferentes setores da organização.

**Figura 4 - Organograma da CODHAB/DF**



**Fonte:** Coordenação de Planejamento – COPLAN/ SECEX/PRESI/CODHAB/DF.

## 6 ATRIBUIÇÕES ESPECÍFICAS DAS ÁREAS DE ATUAÇÃO INTERNA DA CODHAB/DF

Tabela 2 - Atribuições das Áreas de Atuação Interna da CODHAB/DF

<b>Diretoria Executiva - DIREX</b>	Órgão de deliberação colegiada, constituída de 1 (um) Diretor Presidente, 1 (um) Diretor de Produção Habitacional, 1 (um) Diretor de Regularização de Interesse Social, 1 (um) Diretor Imobiliário, 1 (um) Diretor Financeiro e 1 (um) Diretor Administrativo, nomeáveis e destituíveis pelo Governador do Distrito Federal, o qual, tem em competências previstas na Lei de criação da CODHAB/DF e no Estatuto Social, dentre outras atividades.
<b>Presidência - PRESI</b>	Órgão de Administração Superior, exercida pelo Diretor-Presidente. Apresenta suas competências definidas no Estatuto Social.
<b>Assessoria da Presidência - ASPRE</b>	Responsável em assessorar o Presidente Diretor em assuntos diversos.
<b>Secretaria Executiva - SECEX</b>	Prestar assessoramento à Diretoria Executiva - DIREX, nos assuntos relacionados à orientação, à coordenação, à supervisão e à gestão das atividades internas da Companhia.
<b>Coordenação de Planejamento - COPLAN</b>	Coordenar, supervisionar e orientar a elaboração do Planejamento Estratégico Institucional, da Proposta Anual e do Plano Plurianual da CODHAB/DF, com base nas programações das Diretorias, além de outros assuntos pertinentes.
<b>Assessoria de Comunicação - ASCOM</b>	Assessorar a Companhia nas atividades de comunicação interna e externa; assessorar o Diretor Presidente e demais diretores nas relações com o público interno e externo, bem como, elaborar e distribuir informações de caráter institucional a serem dirigidas aos meios de comunicação, tais como: jornais, rádios, televisões, revistas e websites, dentre outros.
<b>Ouvidoria - OUV</b>	Acolher, processar, analisar e encaminhar as denúncias, reclamações, sugestões e elogios recebidos de órgãos do Governo, de entidades públicas ou privadas, de servidores e dos cidadãos em geral às diversas unidades administrativas, operacionais e às Diretorias da Companhia.
<b>Assessoria de Atendimento ao Público - ASPUB</b>	Executar atividades relativas ao atendimento da população envolvida no processo de regularização, em especial as famílias que ocupam área de risco e de remoção, enquanto a provisão definitiva de moradia adequada estiver pendente.
<b>Assessoria de Meio Ambiente e Topografia - ASTOP</b>	Promover e acompanhar o licenciamento ambiental cumprindo as condicionantes, exigências e restrições estabelecidas no licenciamento, junto aos órgãos externos e internos, providenciando a documentação necessária, responsável por fazer

---

	o levantamento topográfico planimétrico, altimétrico, locação de lote e o rastreamento de bases referenciais.
<b>Coordenação de Tecnologia da Informação - COTEC</b>	Planejar, coordenar, controlar e supervisionar as atividades de desenvolvimento de sistemas, suporte técnico e infraestrutura de tecnologia da informação, supervisionar os contratos e convênios relacionados à gestão da tecnologia da informação.
<b>Procuradoria Jurídica - PROJU</b>	Organizar, dirigir, coordenar e controlar as atividades relacionadas ao assessoramento jurídico, a representação legal, ao contencioso legal, ao ajuizamento de ações e à promoção de outros atos jurídicos necessários à defesa e preservação dos interesses da CODHAB/DF, em juízo ou fora dele, e em qualquer instância ou tribunal.
<b>Assessoria de Auditoria Interna - AUDIN</b>	Elaborar, coordenar e executar o Programa de Controle Interno e o Plano de Auditoria, assessorando a administração da Companhia na prática de atos de gestão administrativa.
<b>Comissão Permanente de Licitação - CPL</b>	Formar e acompanhar os processos administrativos licitatórios, observando todos os requisitos legais necessários entre outros assuntos pertinentes.
<b>Diretoria de Produção Habitacional - DIPRO</b>	Compete coordenar o desenvolvimento de estudos e projetos necessários à produção de Habitação de Interesse Social do Distrito Federal.
<b>Diretoria Imobiliária - DIMOB</b>	Compete coordenar as atividades de relacionamento direto entre a CODHAB/DF e o cidadão, para a execução da Política Habitacional de Interesse Social do Distrito Federal, visando à transparência perante os órgãos de fiscalização e à população, com isso, permitindo maior eficácia no atendimento, na agilidade de produção e na entrega das unidades habitacionais, bem como, na monitoração dos resultados do programa.
<b>Diretoria de Regularização de Interesse Social - DIREG</b>	Compete coordenar o desenvolvimento de estudos e projetos necessários à execução da Política de Regularização Fundiária e Habitacional de Interesse Social do Distrito Federal.
<b>Diretoria de Assistência Técnica - DIATE</b>	Compete gerir e executar os projetos e as atividades relacionadas à Assistência Técnica no âmbito da CODHAB/DF.
<b>Diretoria de Administração e Gestão - DAGES</b>	Compete gerir e executar os processos orçamentários, financeiros, contábeis, administrativos, patrimoniais, bem como, os processos de suporte às atividades fins da CODHAB/DF.

Fonte: Coordenação de Planejamento - COPLAN/SECEX/PRESI/CODHAB/DF.

## 7 MAPA ESTRATÉGICO

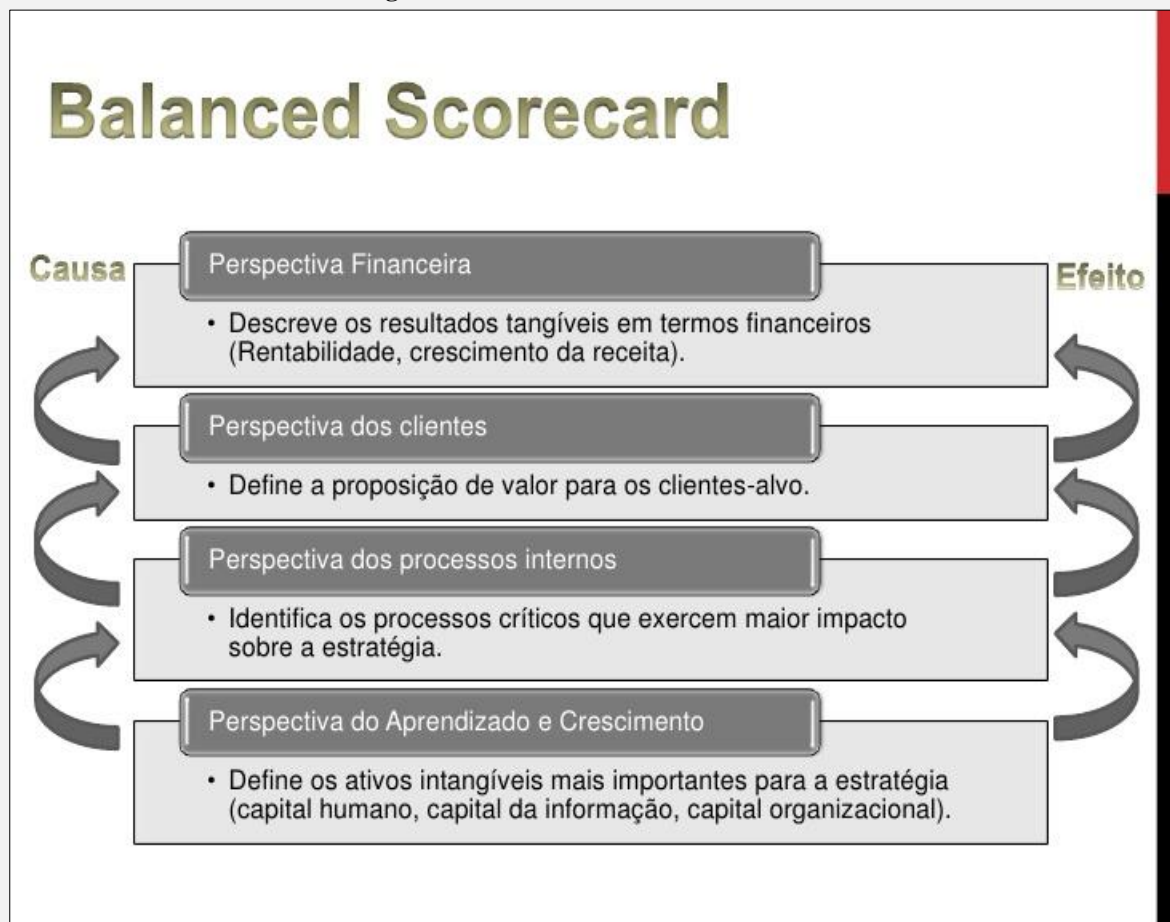
### 7.1 Conceito

A definição de Mapa Estratégico está relacionada a uma representação gráfica da estratégia, ou seja, caracteriza-se como sendo uma ferramenta de gestão visual, que apresenta como objetivo primordial assessorar as organizações no sentido de colocarem suas estratégias em prática.

Por meio do Mapa Estratégico, pode-se estruturar o Plano de Ação, tendo em vista a proposta de Missão, de Visão e de Valores da Companhia, assim como, dos objetivos estratégicos pretendidos.

Logo, esta Companhia utilizou-se do Modelo Balanced Scorecard para a elaboração do Mapa Estratégico, como demonstra a figura abaixo:

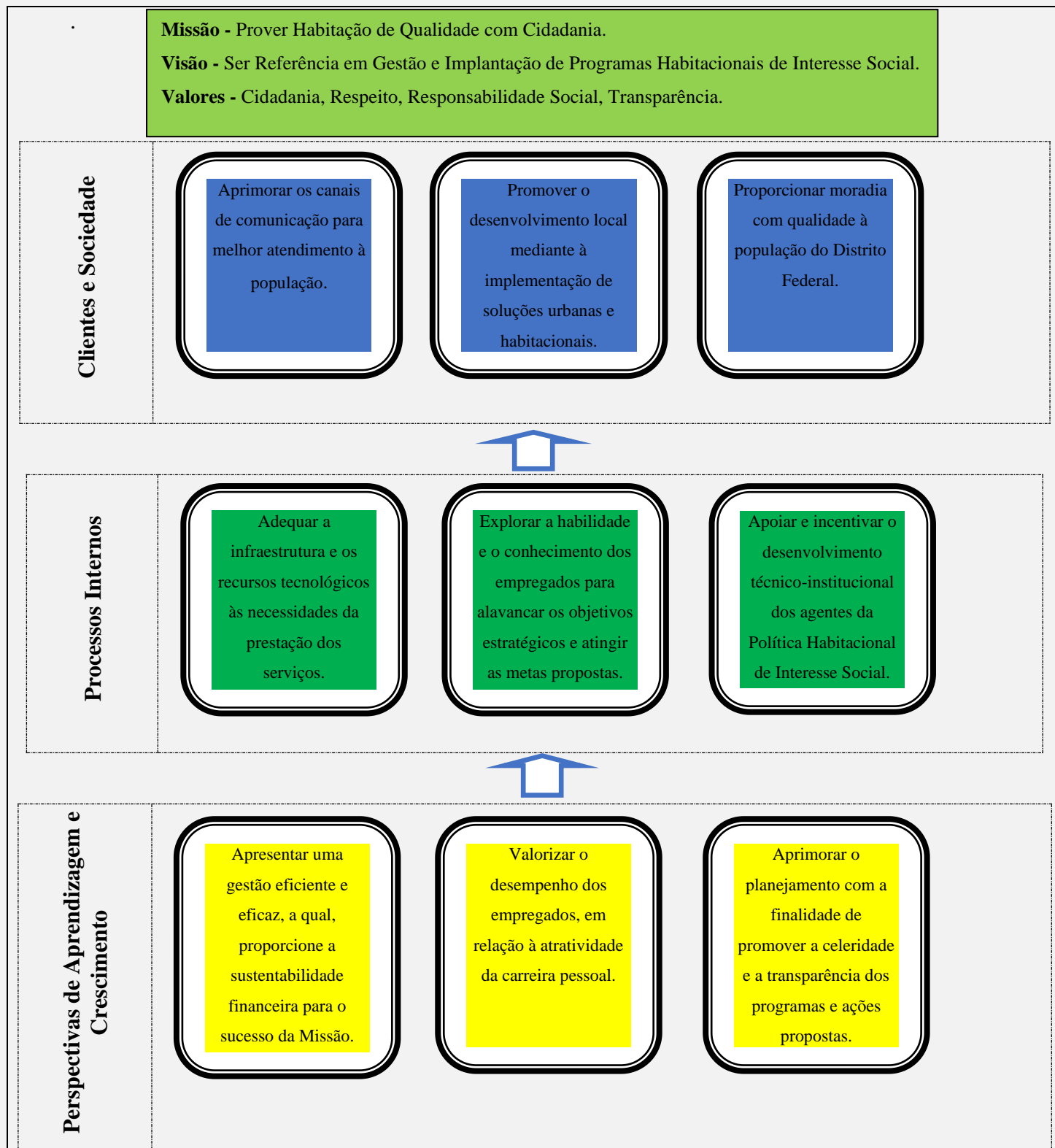
**Figura 5 - Modelo Método Balanced Scorecard**



Fonte: <https://www.google.com/blog.sebrae-sc.com.br>

## 7.2 Mapa Estratégico da CODHAB/DF

Figura 6 - Mapa Estratégico da CODHAB/DF



Fonte: Coordenação de Planejamento – COPLAN/SECEX/PRESI/CODHAB/DF.



## 8 PROJETOS, AÇÕES, OBJETIVOS ESTRATÉGICOS, METAS E INDICADORES

Conforme os critérios da Lei nº 4.996/12, a CODHAB/DF, apresenta como principais campos de Planejamento Estratégico e Gestão, os projetos, as ações, os objetivos estratégicos, as metas e os indicadores, relacionados abaixo:

**Tabela 3 – Principais Realizações de 2020**  
**PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DE 2020**

PROJETOS	OBJETIVO ESTRATÉGICO/AÇÃO	STATUS DE REALIZAÇÃO	RECURSOS	META
Implantação de Posto de Atendimento avançado na Cidade Estrutural, RA-XXV, SCIA.	Regularização Fundiária.	Parcialmente – 8,54%. Devido a pandemia a ação foi pausada.	N/C	40%
Cadastro socioeconômico - Setor Habitacional Porto Rico, Santa Maria.	Com a finalidade de identificar os ocupantes dos lotes para posterior titulação e possibilitar o acesso à infraestrutura essencial.	Realizado – 100%.	N/C	100%
Titulação dos ocupantes Brazlândia – Becos.	Com a finalidade de identificar os ocupantes dos lotes para posterior titulação e possibilitar o acesso à infraestrutura essencial.	Parcialmente – 80%. Foram formalizados 126 dossiês, sendo: 05 habilitados para doações, 46 para compra, 75 ficaram em exigências e 20 foram convocados e não entregaram documentação.	N/C	100%
Titulação dos ocupantes das quadras QNO 04, QNP 15/19 E QNJ 49.	Com a finalidade de identificar os ocupantes dos lotes para posterior titulação e possibilitar o acesso à infraestrutura essencial.	Realizado – 100%. Foram formalizados 44 dossiês, sendo: 03 habilitados para doações, nenhuma compra, 39 ficaram em exigências e 15 foram convocados e não entregaram documentação.	N/C	100%
Titulação dos ocupantes de Sobradinho-Vila Dnocs.	Com a finalidade de identificar os ocupantes dos lotes para posterior titulação e possibilitar o acesso à infraestrutura essencial.	Realizado – 100%. Foram formalizados 14 dossiês, sendo: 02 habilitados para doações, nenhum para compra, 12 ficaram em exigência e 23 não entregaram documentação.	N/C	100%
Celebração da Certidão de Regularização Fundiária - CRF de REURB-S.	Prover direito à moradia e à propriedade, sob a perspectiva da legislação aplicável à Regularização Fundiária Urbana – REURB.	Realizado – 100%. Destinados aos mutirões de atendimento à Regularização Fundiária, quando promovidos pela CODHAB/DF, nas cidades do Varjão onde foram	N/C	100%

		enviados 11 cadastros para titulação e Expansão da Vila São José – Brazlândia, em que foram enviados 1.408 (mil quatrocentos e oito) cadastros para titulação.		
Escrituração de Imóveis destinados à Política de Habitação do DF.	Escrituração de imóvel em diversas regiões do Distrito Federal.	Realizado – 100%. Foram lavradas 174 (cento e setenta e quatro) escrituras.	N/C	100%
Empreendimento Habitacional Minha Casa Minha Vida – Samambaia - Residencial Moraes Gontijo II (AMS) - QR 503 CJ 9A LT 03.	Construção de empreendimento habitacional. Entrega de 56 unidades habitacionais.	Realizado – 100%. Entregue dia 25/01/2020.	Minha Casa Minha Vida – FGTS (Governo Federal)	100%
Empreendimento Habitacional Minha Casa Minha Vida - Bairro Crixá – Parque dos Ipês - Condomínio 3.	Implantação de empreendimento habitacional. Entrega de 272 unidades habitacionais (Condomínio 3) – Número total de unidades contratadas: 1.904 unidades habitacionais.	Realizado – 100%. Entregue dia 29/06/2020.	Minha Casa Minha Vida – FAR (Governo Federal)	100%
Empreendimento Habitacional - Parque do Sol - Sol Nascente Qd 700 - Conjunto G.	Implantação de empreendimento habitacional. Entrega de 88 unidades habitacionais (Conjunto G) - Número total de unidades: 308 unidades habitacionais.	Realizado – 100%. Entregue dia 10/07/2020.	GDF: 135	100%
Empreendimento Habitacional Minha Casa Minha Vida - Samambaia - Residencial AHSERC- QR 604 CJ 6A LT 01 e 02.	Construção de empreendimento habitacional. Entrega de 92 unidades habitacionais	Realizado – 100% Entregue dia 20/08/2020.	FGTS (Governo Federal)	100%
Empreendimento Habitacional Minha Casa Minha Vida - Samambaia - Residencial MUMID - QR 309 CJ 6A LT 01.	Construção de empreendimento habitacional. Entrega de 56 unidades habitacionais.	Realizado – 100%. Entregue dia 15/10/2020.	MCMV – FGTS (Governo Federal)	100%
Serviços de Reparos e Finalização de obra - Sol Nascente Qd 105 conjuntos C, D, R, S1, S2, T1, T2, U.	Serviços de Reparos e Finalização de obra habitacional. Entrega de 161 unidades habitacionais.	Realizado – 100%. Obra concluída e recebida. Para emissão de Habite-se: SODF: necessária a execução de pavimentação, meio-fio e calçadas. DF-LEGAL: necessária operação de desconstituição de muros, telhamentos e puxadinhos que	GDF: 100	100%



		os moradores executaram em divergência às normas que constam na exigência do DF-Legal.		
Obra de infraestrutura de reforço de energia para o empreendimento Parque do Sol - Quadra 700 Conjunto H - Sol Nascente.	Reforço de energia para o empreendimento Parque do Sol - Quadra 700 Conjunto H.	Realizado – 100%. Entregue dia 10/10/2020.	GDF: 100	100%
Obras de Infraestrutura Riacho Fundo II 3ª Etapa Água/Esgoto.	Execução das obras de infraestrutura de abastecimento de água e esgotamento sanitário aos empreendimentos situados no Riacho Fundo II 3ª Etapa, em atendimento à Política Habitacional do Governo do Distrito Federal.	Parcialmente – 5,28%. Necessita ação de desocupação DF-Legal da Chácara Rosário, do Depósito de materiais de ferro velho e da cerca do Instituto Geraldo Therapeuta.	Convênio 01/2020 TERRACAP	50%
Obras de Infraestrutura Riacho Fundo II 3ª Etapa Pavimentação, Drenagem e Sinalização.	Execução das obras de infraestrutura de drenagem pluvial e pavimentação asfáltica aos empreendimentos situados no Riacho Fundo II 3ª Etapa, em atendimento à Política Habitacional do Governo do Distrito Federal.	Parcialmente – 5,04%. Necessita ação de desocupação DF-Legal da Chácara Rosário, do Depósito de materiais de ferro velho, da cerca do Instituto Geraldo Therapeuta e da Chácara que interfere no local da bacia de drenagem.	Convênio 01/2020 TERRACAP	40%
Obras de Infraestrutura Externa Bairro Crixá, em São Sebastião - Água/Esgoto/Pavimentação/Drenagem/Energia.	Execução das obras de infraestrutura de sistema de Abastecimento de Água, Sistema de Esgotamento Sanitário, Rede de Distribuição Urbana de Energia Elétrica, Drenagem Pluvial e Pavimentação asfáltica ao empreendimento situado no Bairro Crixá, em São Sebastião, em atendimento à Política Habitacional do Governo do Distrito Federal.	Parcialmente – 34,27%. Serviço necessário para dar habitabilidade ao empreendimento em atendimento às famílias habilitadas segundo os critérios estabelecidos pela Política Habitacional do Distrito Federal.	GDF: 100; 135	90%
Obra de Equipamento Público - Riacho Fundo II QS 09 conjunto 1 lote 1 – Empreendimento Parque do Riacho - Unidade Básica de Saúde 7 Equipe.	Atender a demanda por equipamento público comunitário e proporcionar a prestação de serviços públicos essenciais à população residente no bairro Parque do Riacho no Riacho Fundo II.	Parcialmente – 40,59%. Prestação de serviços públicos básicos por parte do Poder Público ao empreendimento, para proporcionar melhor qualidade de vida à população do Parque do Riacho e garantir que outros equipamentos públicos, em outras localidades, não fiquem sobrecarregados de demandas.	GDF: 135	90%

<p>Empreendimento Habitacional Minha Casa Minha Vida - Bairro Crixá - Parque dos Ipês: Contratadas: 1.904 unidades habitacionais (Condomínios 1 a 7). Total de unidades habitacionais do empreendimento: 3.120.</p>	<p>Implantação de empreendimento habitacional. 528 unidades habitacionais (condomínio 1 e 2) e Centro de Ensino Infantil entregues em 2019; 272 unidades habitacionais (condomínio 3) entregues em 29/06/2020. Previsão para próximas entregas: 560 unidades habitacionais (condomínios 4 e 5) em novembro/20 e, 544 unidades habitacionais (condomínios 6 e 7) a partir de abril de 2021.</p>	<p>Parcialmente – 45%. Para a entrega de todas as 1.904 unidades habitacionais contratadas é necessária a conclusão das obras de infraestrutura referente ao “Projeto 10” e do fechamento de demanda de beneficiários junto à CAIXA. Para a contratação das 1.206 unidades habitacionais restantes (condomínios 8 a 12), necessita de deliberações no âmbito governamental, no que diz respeito à desocupação da área.</p>	<p>MCMV-FAR (Governo Federal)</p>	<p>95%</p>
<p>Empreendimento Habitacional - Parque do Sol - Sol Nascente Qd 700 – Total: 308 unidades habitacionais.</p>	<p>Implantação de empreendimento habitacional; Construção de empreendimento habitacional que consiste em 308 unidades habitacionais.</p>	<p>Realizado – 100%. Obra concluída, em procedimento de habite-se. Conjunto F - 132 unidades habitacionais. Entregue dia 14/12/2019; Conjunto G - 88 unidades habitacionais entregues dia 10/07/2020; Conjunto H - 88 unidades habitacionais a entregar.</p>	<p>GDF: 135</p>	<p>100%</p>
<p>Empreendimento Habitacional Minha Casa Minha Vida - Itapoã Parque - 12.112 unidades habitacionais.</p>	<p>Implantação de empreendimento habitacional; Construção de empreendimento habitacional que consiste em 12.112 unidades habitacionais, nos quais 2.048 já foram contratadas.</p>	<p>Parcialmente – 9,54%. 1ª etapa (6.208 unidades habitacionais): Contratados: dez/2018 - 640 unidades habitacionais; junho/20 – 704 unidades habitacionais; set/20 - 704 unidades habitacionais. 2ª etapa (5.904 unidades habitacionais): Aguarda solução de decisão judicial que permita registrar o lote. 03 sob gestão da TERRACAP.</p>	<p>MCMV-FGTS</p>	<p>50%</p>
<p>Empreendimento Habitacional Minha Casa Minha Vida - Samambaia – Residencial Paulo Freire - SINPROEP- QS 608 CJ C LT 01 e 02.</p>	<p>Construção de empreendimento habitacional; Construção de 92 unidades habitacionais.</p>	<p>Realizado – 100%. Em procedimento de habite-se. Previsão de entrega em novembro de 2020.</p>	<p>MCMV – FGTS (Governo Federal)</p>	<p>100%</p>
<p>Obra de Equipamento Público - Santa Luzia - Edificação de uso misto com fins institucionais "Protótipo".</p>	<p>Atender a demanda por equipamento público comunitário e proporcionar a prestação de serviços públicos essenciais à população residente na Estrutural.</p>	<p>Realizado – 100%. Obra em procedimento de habite-se e transferência do imóvel à Secretaria de Educação.</p>	<p>GDF: 100</p>	<p>100%</p>
<p>Empreendimento Habitacional Minha Casa</p>	<p>Construção de empreendimento habitacional;</p>	<p>Parcialmente – 7,87%.</p>	<p>MCMV – FGTS</p>	<p>100%</p>

<p>Minha Vida - Recanto das Emas – Qd 117/118 - Associações / Cooperativas - 530 unidades habitacionais.</p>	<p>Contratadas e em obras: 7 conjuntos - 160 unidades habitacionais. Total: 24 conjuntos - 530 unidades habitacionais.</p>	<p>Dos 24 empreendimentos (conjuntos), 7 assinaram os contratos e estão em obras. O restante aguarda a análise da CAIXA ECONÔMICA FEDERAL – CEF, para liberar o contrato e iniciar obras.</p>	<p>(Governo Federal)</p>	
<p>Fiscalização e retomada por meio de V.O.I (Verificação de Ocupação de Imóveis) com desvio de Finalidades dos Programas Habitacionais do Distrito Federal.</p>	<p>O projeto tem o objetivo de fiscalizar os imóveis que são objetos da Política Habitacional do Distrito Federal com a finalidade de coibir os desvios de finalidade tais como venda, cessão, aluguel, abandono, entre outros.</p>	<p>Parcialmente – 80%;          O objeto principal é coibir os Desvios de Finalidade dos imóveis que são objetos dos Programas Habitacionais do Distrito Federal. Por ano são realizadas cerca de 2000 (duas mil V.O.I s).</p>	<p>Não dispomos de orçamento.</p>	<p>100%</p>
<p>Empreendimento Habitacional Crixás, na RA São Sebastião/DF.</p>	<p>PTS – Projeto de Trabalho Social / A proposta é atender a 1.904 famílias beneficiadas com unidades habitacionais - UH, através da sensibilização, mobilização e capacitação da população do Crixá, com o objetivo de, garantir a melhora das condições de habitabilidade, de qualidade de vida e sustentabilidade do empreendimento, via processo participativo, envolvendo as famílias nas ações programadas.</p>	<p>Parcialmente – 58%;          Participação objetiva e bem-sucedida na entrega dos residenciais Crixás I, II, III e IV, desde a mobilização para convocação dos beneficiários, sorteio das unidades habitacionais-UH, palestras no CREA e no SEAGRI com apresentação do empreendimento CRIXÁ e da Gestão Condominial. Vistorias, assinaturas dos contratos, eleição dos síndicos, subsíndicos, conselho fiscal e constituição do regimento interno.</p>	<p>FAR</p>	<p>100%</p>
<p>Empreendimento Habitacional Pôr do Sol, na RA Sol Nascente /DF.</p>	<p>PTS – Projeto de Trabalho Social / A proposta é atender a 308 famílias beneficiadas com unidades habitacionais-UH, por meio da sensibilização, mobilização e capacitação da população da quadra 700, Sol Nascente, com o objetivo de garantir a melhora das condições de habitabilidade, de qualidade de vida e sustentabilidade do empreendimento, via processo participativo, envolvendo as famílias nas ações programadas.</p>	<p>Parcialmente – 75%.          Participação objetiva e bem-sucedida na entrega das UH dos conjuntos F e G, desde a mobilização para convocação dos beneficiários, sorteio das unidades habitacionais-UH, com apresentação do empreendimento e palestras sobre Gestão Condominial, deveres e obrigações e Boas Práticas de Vizinhaça e Convivência. Realização de vistorias, assinaturas dos contratos, eleição dos síndicos, subsíndicos, conselho fiscal e constituição do regimento interno.</p>	<p>Contrato de Financiamento o PAC – PRÓ-MORADIA II nº 262.225-34/09.</p>	<p>100%</p>

Projeto Habita 60 DF.	Criar projeto para promover habitação digna para pessoas com mais de 60 (sessenta) anos, considerando o disposto no art. 6º da Constituição Federal e na Lei Distrital 3.877 de 2006, de modo a permitir aos beneficiários do programa qualidade de vida e segurança em consonância com o princípio da dignidade da pessoa humana.	Realizado – 100%; Participação objetiva e bem-sucedida na criação do referido projeto.	GIPP	100%;
Projeto Moradia Primeiro.	Criar projeto para promover habitação destinado a oferecer moradia apoiada a pessoas em situação de rua com agravos de saúde mental, possibilitar a redução gradativa de riscos e danos associados ao uso problemático de drogas e promover a melhoria da qualidade de vida e bem-estar das pessoas beneficiadas, possibilitar também o acesso dos beneficiários aos demais serviços públicos e demais políticas setoriais, desenvolver meios de promoção da independência do beneficiário sobre a gestão da vida pessoal e da moradia, prevenir o retorno para a situação de rua e desenvolver estratégias para estimular e potencializar recursos dos usuários e do território no processo de reabilitação psicossocial	Parcialmente – 90%; Participação objetiva e bem-sucedida na criação do referido projeto.	FUNDHIS, FUNDURB	100%;
Abertura de inscrição e convocação do Programa Habitacional do Distrito Federal.	Atendimento aos interessados e cadastrados na Política Habitacional.	Parcialmente – 90%; Em andamento.	N/C	100%;
Implementação da Política de Segurança da Informação e soluções Appliance como: FIREWALL, ENDPOINT, ANTIVIRUS.	Aprimorar os mecanismos de gestão em conformidade com as Leis vigentes, prestando atendimento rápido e preciso ao público externo. Conformidade com a LGPD.	Não Realizado – 0%. Em fase de estudo.	N/C	10%
Licenças de Software – Office 365, BI, Windows Serve – uso interno.	Atualizar e adequar novas soluções de software visando a eficiência dos servidores diariamente, de forma regular. Modernizar o serviço público com a gestão dos recursos de TI.	Parcialmente – 80%. Processo de instalação do Office 365 para o usuário.	Modernizaçã o de sistema de informação Ação 1471	90%
Novo Aplicativo da CODHAB/DF – disponível	Aprimorar o atendimento aos usuários.	Parcialmente – 20%. Fase de Migração de sistema.	N/C	25%

para plataforma Android e IOS;				
Renovação de equipamentos Tecnológicos de comunicação – Hardware.	A CODHAB/DF possui uma grande parte de computadores desatualizados, os quais, não suportam alguns programas voltados para o uso de projetos arquitetônicos como: Autodesk Revit, Autocad, atualização de software de rotina para a continuidade dos trabalhos internos.	Parcialmente – 35%. Aquisição de 60 unidades de novos computadores que acarreta melhorias nos setores de arquitetura, engenharia e topografia na produção dos projetos habitacionais do DF.	Modernizaçã o de sistema de informação - Ação 1471	45%
Implantação de infraestrutura de rede com autonomia própria.	Visando as condições de trabalho adequado e prestar um suporte rápido e preciso aos empregados públicos da CODHAB/DF, levantou-se a necessidade de implantação de um projeto de rede independente.	Parcialmente – 3,01%.	N/C	20%
Capacitação dos empregados da TI em implantação de novas tecnologias;	Atualmente o mercado tecnológico está em expansão, lançando inovações que ajudam o serviço público na celeridade e transparência na sua missão, com isso, os empregados precisam estarem aptos e preparados para qualquer mudança tecnologia.	Não Realizado – 0%. Em fase de estudo.	N/C	10%

**Fonte:** Coordenação de Planejamento – COPLAN/SECEX/PRESI/CODHAB/DF.

**Tabela 4 – Propostas Prioritárias para 2021**  
**PROPOSTAS PRIORITÁRIAS PARA 2021**

PROJETO	OBJETIVO ESTRATÉGICO/AÇÃO	STATUS DE REALIZAÇÃO	RECURSO	META
Obras de Infraestrutura Riacho Fundo II 3ª Etapa Rede de Distribuição de Energia Elétrica.	Execução das obras de infraestrutura de energia elétrica aos empreendimentos situados no Riacho Fundo II 3ª Etapa, em atendimento à Política Habitacional do Governo do Distrito Federal.	Não Realizado – 0%. Em tratativas com a CEB sobre a contratação direta CEB – continuidade do contrato 14/2012, considerando a existência de materiais já pagos e faturados pela CODHAB/DF e, que deverão ser utilizados na execução das obras.	Convênio 01/2020 - TERRACAP	40%
Empreendimento Habitacional Minha Casa Minha Vida - Itapoã Parque - 12.112 Uh.	Implantação de empreendimento habitacional para atendimento da lista de candidatos cadastrados na CODHAB/DF, combatendo o déficit habitacional do DF. A contratar 4.160 unidades habitacionais restantes para construção de empreendimento	Parcialmente – 9,54%. Necessária contratação de 4.160 unidades habitacionais junto à CEF. Previsão de entrega de 3.936 unidades habitacionais em 2021.	MCMV-FGTS (Governo Federal)	70%



	habitacional, correspondente à 1ª etapa de implantação do empreendimento (Total: 6.208 unidades habitacionais).			
Empreendimento Habitacional Minha Casa Minha Vida - Bairro Crixá - Parque dos Ipês (Condomínios 6 e 7). Total de unidades habitacionais do empreendimento: 3.120 unidades habitacionais. Contratadas: 1.904 unidades habitacionais.	Implantação de empreendimento habitacional. A entregar 544 unidades habitacionais, a partir de abril de 2021.	Realizado – 100%. Para a entrega é necessária a conclusão das obras de infraestrutura referente ao “Projeto 10” da tabela “PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DE 2020” e do fechamento de demanda de beneficiários junto à CEF.	MCMV-FAR (Governo Federal)	100%
Empreendimento Habitacional Minha Casa Minha Vida - Recanto das Emas Qd 117/118 - Associações / Cooperativas - 530 unidades habitacionais.	Construção de empreendimento e iniciar obras dos 17 conjuntos restantes - 370 unidades habitacionais habitacional. A contratar. Total: 24 conjuntos - 530 unidades habitacionais.	Não Realizado – 0%. Faltam 17 empreendimentos (conjuntos) assinarem os contratos junto à CEF para a liberação do início das obras.	MCMV – FGTS (Governo Federal)	90%
Obras de Infraestrutura Riacho Fundo II 3ª Etapa Água/Esgoto.	Execução das obras de infraestrutura de abastecimento de água e esgotamento sanitário aos empreendimentos situados no Riacho Fundo II 3ª Etapa, em atendimento à Política Habitacional do Governo do Distrito Federal.	Parcialmente – 5,28%. A entregar em 2021.	Convênio 01/2020 TERRACAP	90%
Obras de Infraestrutura Riacho Fundo II, 3ª Etapa Pavimentação, Drenagem e Sinalização.	Execução das obras de infraestrutura de drenagem pluvial e pavimentação asfáltica aos empreendimentos situados no Riacho Fundo II 3ª Etapa, em atendimento à Política Habitacional do Governo do Distrito Federal.	Parcialmente – 5,04%. A entregar em 2021.	Convênio 01/2020 TERRACAP	90%
Obras de Infraestrutura Externa Bairro Crixá, em São Sebastião - Água/ Esgoto/ Pavimentação/ Drenagem/ Energia.	Execução das obras de infraestrutura de sistema de Abastecimento de Água, Sistema de Esgotamento Sanitário, Rede de Distribuição Urbana de Energia Elétrica, Drenagem Pluvial e Pavimentação asfáltica ao empreendimento situado no Bairro Crixá, em São Sebastião, em atendimento à Política Habitacional do Governo do Distrito Federal.	Parcialmente – 34,27%. A entregar em 2021.	GDF: 100; 135	100%
Obra de Equipamento Público - Riacho Fundo II QS 09 conjunto 1 lote 1 –	Atender a demanda por equipamento público comunitário e proporcionar a prestação de serviços públicos essenciais à	Parcialmente – 40,59%. A entregar em 2021.	GDF: 135	100%

Empreendimento Parque do Riacho - Unidade Básica de Saúde 7 Equipe.	população residente no bairro Parque do Riacho no Riacho Fundo II.			
Obra de infraestrutura para execução de calçadas, rebaixamento de meios fios, plantio de grama e rampas de acessibilidade nas Quadras 117 e 118 do Recanto das Emas.	Execução de passeios, rebaixamento de meios fios, plantio de grama e rampas de acessibilidade nas quadras 117 e 118 do Recanto das Emas; Continuidade do Edital de Concorrência nº 09/2020 que foi suspenso pelo TCDF	Não Realizado – 0%.	GDF: 335	40%
Obra de infraestrutura de reforço de energia para o empreendimento Bairro Crixá - Parque dos Ipês (implantação extensão de rede de distribuição aérea de AT/BT).	Reforço de energia para o empreendimento Bairro Crixá - Parque dos Ipês. Súmula pronta para ser levada à próxima reunião de Diretoria para início do procedimento licitatório para a contratação de empresa.	Não Realizado – 0%. Prazo de execução: 180 dias a partir da OS.	GDF: 100	100%
Empreendimento Habitacional – Santa Maria - CL 105 lote I.	Construção de empreendimento habitacional. A iniciar construção de 72 unidades habitacionais.	Não Realizado – 0 %. Em fase de elaboração e aprovação de projeto. Prazo de início das obras: até 6 meses a partir da Ordem de serviço. Prazo para execução das obras: 24 meses após a aprovação da demanda perante o Agente Financeiro quanto à relação de cadastros ofertada pela CODHAB/DF.	Financiament o de responsabilid ade da empresa contratada.	50%
Empreendimento Habitacional Derivado de Projetos de Concursos – Sol Nascente Qd 105 – 420 unidades habitacionais.	Construção de empreendimento habitacional. A iniciar construção das unidades habitacionais.	Não Realizado – 0 %. Em fase de tratativas de obtenção de financiamento pela empresa.	Financiament o de responsabilid ade da empresa contratada.	50%
Identificação dos ocupantes para a efetivação da habilitação dos imóveis de propriedade do Distrito Federal, aos ocupantes que atenderem aos critérios de doação.	Identificar dos ocupantes habilitados para regularização, levantamento socioeconômico, cadastramento e selagem a serem realizados em todo o Distrito Federal, por empresa especializada.	Parcialmente – 50%. Atuar de forma completa no que tange a titulação de todos os imóveis do programa de regularização de interesse social, além de realizar à implementação de programas e políticas habitacionais de interesse social por meio do Fundo Distrital de Habitação de Interesse Social.	N/C	100%
Entrega de 1.600 escrituras na ARIS Primavera.	Efetuar a transferência de domínio com o objetivo de promover a doação ou alienação. A iniciar.	Não Realizado – 0 %. Aguardando aprovação do projeto em reunião do CONPLAN/DF.	N/C	50%

Entrega de 21 escrituras na Vila Varjão.	Efetuar a transferência de domínio com o objetivo de promover a doação ou alienação. A iniciar.	Não Realizado – 0 %. Aguardando escrituração da CRF em lista, de acordo com a LEI 13.465/2017.	N/C	50%
Entrega de 427 escrituras das pontas de quadras de Sobradinho.	Efetuar a transferência de domínio com o objetivo de promover a doação ou alienação. A iniciar.	Não Realizado – 0 %. Promover a efetiva regularização através da entrega das escrituras	N/C	50%
Entrega de 1.030 escrituras na estrutural.	Efetuar a transferência de domínio com o objetivo de promover a doação ou alienação. A iniciar.	Não Realizado – 0 %. Promover a efetiva regularização através da entrega das escrituras	Fonte 100. Aguardando liberação de recurso.	50%
Projeto de Regularização da ARIS Primavera.	Elaboração e aprovação de Projetos de Regularização da ARIS Primavera; Regularização de 1.600 lotes, beneficiando 5.920 pessoas.	Não Realizado – 0 %. Aguardando aprovação em reunião do CONPLAN.	N/C	50%
Projeto de Regularização do Vale do Amanhecer.	Elaboração e aprovação de projetos de regularização do vale do amanhecer; Regularização de 3.200 lotes, beneficiando 11.840 pessoas.	Parcialmente – 50%.	N/C	80%
Projeto de Regularização da ARIS Primavera.	Elaboração e aprovação de projetos de regularização da ARIS Primavera.	Parcialmente – 35%. Aguardando aprovação em reunião do CONPLAN.	N/C	80%
Projeto de Regularização do Vale do Amanhecer.	Elaboração e aprovação de projetos de regularização do Vale do Amanhecer; Regularização de 3.200 lotes, beneficiando 11.840 pessoas.	Parcialmente – 40%.	N/C	80%
Projeto de Regularização da Estrutural.	Elaboração e aprovação de projetos de regularização da estrutural; Regularização de 8.039 lotes, beneficiando 29.745 pessoas.	Não realizado – 0 %.	Fonte 100. Aguardando liberação de recurso.	40%
Projeto de Regularização do Sol Nascente.	Elaboração e aprovação de projetos de regularização em 16.911 unidades habitacionais nos trechos 1 – etapa 1, trecho 1 – etapa 2, trecho 2 e trecho; Regularização de 16.911 lotes, beneficiando 62.571 pessoas.	Não realizado – 0 %.	Fonte 100. Aguardando liberação dos recursos.	50%
Projeto de Regularização de São Sebastião (parte da urb. 114/09, 137/10, 139/10, 56/17).	Elaboração e aprovação de projetos de regularização em 16.911 unidades habitacionais em São Sebastião (parte da urb. 114/09, 137/10, 139/10, 56/17) - 972,73 ha.	Parcialmente – 35%. Em fase de aprovação o termo de referência para licitação de registro de preço por técnica e preço para contratação de projeto de regularização.	Fonte 100. Aguardando liberação dos recursos.	50%
Projeto de Regularização do Itapoã.	Elaboração e aprovação de Projetos de Regularização no Itapoã.	Não realizado – 0 %. Regularização de 13.985 lotes, beneficiando 51.745 pessoas.	N/C	80%



<p>Fiscalização e Retomada por meio de V.O.I (Verificação de Ocupação de Imóveis) com desvio de Finalidades dos Programas Habitacionais do Distrito Federal.</p>	<p>O projeto tem o objetivo de fiscalizar os imóveis que são objetos da Política Habitacional do Distrito Federal, com a finalidade de coibir os desvios de finalidade tais como venda, cessão, aluguel, abandono e outros.</p>	<p>Realizado – 100%.</p>	<p>Não dispomos de orçamento</p>	<p>100%</p>
<p>Empreendimento Habitacional Crixás, na RA São Sebastião/DF.</p>	<p>PTS – Projeto de Trabalho Social / A proposta é atender a 1.904 famílias beneficiadas com unidades habitacionais-UH, através da sensibilização, mobilização e capacitação da população do Crixá com o objetivo de garantir a melhora das condições de habitabilidade, de qualidade de vida e sustentabilidade do empreendimento, via processo participativo, envolvendo as famílias nas ações programadas.</p>	<p>Realizado – 100%.</p>	<p>FAR</p>	<p>100%</p>
<p>Empreendimento Habitacional Pôr do Sol na RA Sol Nascente /DF.</p>	<p>PTS – Projeto de Trabalho Social. A proposta é atender a 308 famílias beneficiadas com unidades habitacionais – UH, por meio de sensibilização, mobilização e capacitação da população da quadra 700, Sol Nascente, com o objetivo de garantir a melhora das condições de habitabilidade, de qualidade de vida e de sustentabilidade do empreendimento, via processo participativo, envolvendo as famílias nas ações programadas.</p>	<p>Realizado – 100%.</p>	<p>Contrato de Financiament o PAC - PRÓ- MORADIA II nº 262.225- 34/09</p>	<p>100%</p>
<p>Projeto Moradia Primeiro.</p>	<p>Criar projeto para promover habitação destinado a oferecer moradia apoiada a pessoas em situação de rua com agravos de saúde mental, possibilitar a redução gradativa de riscos e danos associados ao uso problemático de drogas e promover a melhoria da qualidade de vida e bem-estar das pessoas beneficiadas, possibilitar também o acesso dos beneficiários aos demais serviços públicos e demais políticas setoriais,</p>	<p>Realizado – 100%.</p>	<p>FUNDHIS, FUNDURB</p>	<p>100%</p>

	desenvolver meios de promoção da independência do beneficiário sobre a gestão da vida pessoal e da moradia, prevenir o retorno para a situação de rua e desenvolver estratégias para estimular e potencializar recursos dos usuários e do território no processo de reabilitação psicossocial.			
PTS Sol Nascente, trechos II e III.	Elaboração e execução de programa de sensibilização, mobilização e capacitação da população do Sol Nascente, Trechos II e III, com um público pretendido de 15.737 famílias, com o objetivo de introduzir ações de qualificação profissional e de geração de trabalho e, renda por meio de iniciativas cooperativas e associativas na perspectiva da economia solidária como forma de garantir renda e o aumento da renda familiar dos beneficiários.	Parcialmente – 10%/ Mobilização de todos os integrantes da Gerência de Mobilização Social – GEMOB, para confecção do Termo de referência e Edital para licitação, que está em construção.	Ministério das Cidades / Programa de Aceleração do Crescimento (PAC) – Pró Moradia II	50%
Projeto Habita 60 DF.	Implementar o projeto para promover habitação digna para pessoas com mais de 60 (sessenta) anos, considerando o disposto no art. 6º da Constituição Federal e na Lei Distrital 3.877 de 2006, de modo a permitir aos beneficiários do programa qualidade de vida e segurança em consonância com o princípio da dignidade da pessoa humana.	Não Realizado – 0%; Participação objetiva e bem-sucedida na implementação do referido projeto.	GT – (Governo Federal)	50%
Implementação de Política de Segurança da Informação e Soluções Appliance como: FIREWALL, ENDPOINT, ANTIVIRUS.	Aprimorar mecanismos de gestão em conformidade com as Leis vigentes, prestando um atendimento rápido e preciso ao público externo. Conformidade com a LGPD.	Não Realizado – 25%. Em fase de elaboração da prova de conceito (POC).	N/C	50%
Licenças de Software – Office 365, BI, Windows Serve – uso interno.	Atualizar e adequar novas soluções de software visando a eficiência dos servidores diariamente, de forma regular. Modernizar o serviço público com a gestão dos recursos de TI.	Realizado – 100%. Processo de instalação do Office 365 para o usuário.	Modernização de sistema de informação, Ação 1471	100%
Novo Aplicativo da CODHAB/DF – disponível para a plataforma Androide e IOS.	Aprimorar o atendimento aos usuários.	Parcialmente – 50%. Fase de teste.	N/C	75%
Renovação de equipamentos Tecnológicos de comunicação – Hardware.	A CODHAB/DF possui uma grande parte de computadores desatualizados, os quais, não	Parcialmente – 45%.	Modernização de sistema	60%

	suportam alguns programas voltados para o uso de projetos arquitetônicos como Autodesk Revit, Autocad, atualização de software de rotina para a continuidade dos trabalhos internos.	Adquiriu-se 60 unidades de novos computadores, o que acarretou melhorias nos setores de arquitetura, engenharia e topografia na produção dos projetos habitacionais do DF.	de informação, Ação 1471	
Implantação de infraestrutura de rede com autonomia própria.	Visando condições adequadas de trabalho e, prestar suporte rápido e preciso aos empregados públicos da CODHAB/DF, levantou-se a necessidade da implantação de um projeto de rede independente.	Parcialmente – 20%.	N/C	30%

**Fonte:** Coordenação de Planejamento – COPLAN/PRESI/SECEX/CODHAB/DF.

**Tabela 5 – Propostas Prioritárias para 2022**

**PROPOSTAS PRIORITÁRIAS PARA 2022**

<b>PROJETO</b>	<b>OBJETIVO ESTRATÉGICO/AÇÃO</b>	<b>STATUS REALIZAÇÃO</b>	<b>DE RECURSO</b>	<b>META</b>
Empreendimento Habitacional Minha Casa Minha Vida – Itapoã, Recanto das Emas, Santa Maria, Sol Nascente	Itapoã Parque - 2.272 unidades habitacionais. Recanto das Emas Quadras 117 e 118 – Associações – 370 uh (se contratar no início de 2021 pode ser possível entregar ainda em 2021 - 6 meses de obra); Santa Maria (JC Peres) – 72 uh; Sol Nascente Qd 105 (UNIK) - 420 Uh; COOHEDUC – 92 uh; ASSOBRILO – 56 uh. Total previsto para 2022: 3.280 unidades habitacionais.	Não Realizado – 0 %. Potencial de entregas habitacional – 0.	N/C	100%
Projeto de Regularização da Estrutural.	Elaboração e aprovação de Projetos de Regularização da Estrutural; Regularização de 8.039 lotes, beneficiando 29.745 pessoas.	Não realizado – 0 %.	Fonte 100. Aguardando liberação de recurso.	100%
Projeto de Regularização do Itapoã.	Elaboração e aprovação de Projetos de Regularização no Itapoã.	Não realizado – 0 %. Regularização de 13.985 lotes, beneficiando 51.745 pessoas.	N/C	80%
PTS Sol Nascente, trechos II e III.	Elaboração e execução de programa de sensibilização, mobilização e capacitação da população do Sol Nascente, Trechos II e III, com um público pretendido de 15.737 famílias, com o objetivo de introduzir ações de qualificação profissional e de	Parcialmente – 50%/ Mobilização de todos os integrantes da Gerência de Mobilização Social – GEMOB, para confecção do Termo de referência e Edital para licitação, que está em construção.	Ministério das Cidades / Programa de Aceleração do Crescimento (PAC) – Pró Moradia II.	100%

	geração de trabalho e, renda por meio de iniciativas cooperativas e associativas na perspectiva da economia solidária como forma de garantir renda e o aumento da renda familiar dos beneficiários.			
Projeto Habita 60 DF.	Implementar o projeto para promover habitação digna para pessoas com mais de 60 (sessenta) anos, considerando o disposto no art. 6º da Constituição Federal e na Lei Distrital 3.877 de 2006, de modo a permitir aos beneficiários do programa qualidade de vida e segurança em consonância com o princípio da dignidade da pessoa humana.	Parcialmente – 50%; Participação objetiva e bem-sucedida na implementação do referido projeto.	GT – (Governo Federal)	80%
Implementação de política de segurança da informação e soluções Appliance como FIREWALL, ENDPOINT, ANTIVIRUS.	Aprimorar mecanismos de gestão em conformidade com as Leis vigente, promovendo um atendimento rápido e preciso ao público externo; Conformidade com a LGPD.	Parcialmente – 50%. Em fase contratação.	N/C	70%
Novo Aplicativo da CODHAB/DF – disponível para plataforma Androide e IOS.	Aprimorar o atendimento aos usuários.	Parcialmente – 75%. Fase de teste.	N/C	95%
Licenças de Software – Office 365, BI, Windows Serve – uso interno.	Atualizar e adequar novas soluções de software visando a eficiência dos servidores diariamente, de forma regular. Modernizar o serviço público com a gestão dos recursos de TI	Realizado – 100%. Processo de instalação do Office 365 para o usuário.	Modernizaçã o de sistema de informação Ação 1471	100%
Renovação de equipamentos tecnológicos de comunicação – Hardware.	A CODHAB/DF possui uma grande parte de computadores desatualizados, os quais não suportam alguns programas voltados para o uso de projetos arquitetônicos como Autodesk Revit, Autocad, atualização de software de rotina para a continuidade dos trabalhos internos.	Parcialmente – 60%.	Modernizaçã o de sistema de informação Ação 1471	85%
Implantação de infraestrutura de rede com autonomia própria.	Visando as condições de trabalho adequadas e prestar um suporte rápido e preciso aos empregados públicos da CODHAB/DF, levantou-se a necessidade de um projeto de rede independente.	Parcialmente – 30%.	N/C	40%

**Fonte:** Coordenação de Planejamento – COPLAN/SECEX/PRESI/CODHAB/DF.

**Tabela 6 – Propostas Prioritárias para 2023**

<b>PROPOSTAS PRIORITÁRIAS PARA 2023</b>				
<b>PROJETO</b>	<b>OBJETIVO ESTRATÉGICO/AÇÃO</b>	<b>STATUS DE REALIZAÇÃO</b>	<b>RECURSO</b>	<b>META</b>
Entregar 100.000 (cem mil) Escrituras Públicas em Áreas de Regularização de Interesse Social.	Promover a identificação, a análise e a habilitação dos ocupantes de lotes distribuídos nos programas de assentamento promovidos pelo Distrito Federal nas cidades consolidadas, de maneira a realizar a escrituração dos imóveis, por meio de doação, venda direta ou licitação com direito de preferência.	Não Realizado – 0 %. Número de escrituras públicas em áreas de regularização de interesse social entregues anualmente.	N/C	90%
Entregar 25.680 unidades habitacionais	A entrega de unidades habitacionais promovida por esta Companhia tem relação direta com a articulação entre diversos órgãos do governo. Portanto, para atingir a meta desejada será necessário maior celeridade e eficácia no atendimento às demandas da CODHAB/DF, a fim de combater o déficit habitacional no DF.	Não Realizado – 0 %. Somatório simples de unidades habitacionais entregues anualmente.	N/C	100%
Realizar melhorias em 4.000 (quatro mil) unidades habitacionais de famílias de baixa renda.	Justificação apresentada na emenda aditiva nº 222/2019 ao pl 646/2019, de autoria do Deputado Fábio Félix. Por meio do Programa de Assistência da CODHAB/DF, executado em conformidade com a Lei Federal 11.888/2008. Logo, pretende-se a requalificação de 1.000 unidades habitacionais para as famílias de baixa renda.	Não realizado – 0 %. Número de obras executadas.	N/C	100%
Qualificar 08 (oito) espaços públicos em Áreas de Regularização de Interesse Social – ARIS.	Projeto participativo, que ocorre em formato de mutirão, com a participação de profissionais e estudantes de arquitetura e urbanismo, tanto da CODHAB/DF, quanto de voluntários, assim como dos moradores das comunidades.	Não realizado – 0 %. Número de espaços públicos revitalizados/qualificados.	N/C	100%
Implementação da Política de Segurança da Informação e soluções Appliance como: FIREWALL, ENDPOINT, ANTIVIRUS.	Aprimorar mecanismos de gestão em conformidade com as Leis vigentes, prestando um atendimento rápido e preciso ao público externo. Conformidade com a LGPD.	Parcialmente – 70%. Em fase implantação.	N/C	100%

Licenças de Software – Office 365, BI, Windows Serve – uso interno.	Atualizar e adequar novas soluções de software visando a eficiência dos servidores diariamente, de forma regular. Modernizar o serviço público com a gestão dos recursos de TI.	Realizado – 100%. Processo de instalação do Office 365 para o usuário.	Modernizaçã o de sistema de informação, Ação 1471	100%
Novo Aplicativo da CODHAB/DF – disponível para a plataforma Androide e IOS.	Aprimorar o atendimento aos usuários.	Parcialmente – 75%. Fase de teste.	N/C	95%
Renovação de equipamentos tecnológicos de comunicação – Hardware.	A CODHAB/DF possui uma grande parte de computadores desatualizados, os quais, não suportam alguns programas voltados para o uso de projetos arquitetônicos como: Autodesk Revit, Autocad, atualização de software de rotina para a continuidade dos trabalhos internos.	Parcialmente – 85%.	Modernizaçã o de sistema de informação, Ação 1471	90%
Implantação de infraestrutura de rede com autonomia própria.	Visando condições adequadas de trabalho e, prestar suporte rápido e preciso aos empregados públicos da CODHAB/DF, foi lentado a necessidade de um projeto de rede independente.	Parcialmente – 40%.	N/C	50%

**Fonte:** Coordenação de Planejamento – COPLAN/SECEX/PRESI/CODHAB/DF.



## 9 CONCLUSÃO

Conclui-se que o Planejamento Estratégico Institucional – PEI, está relacionado às atividades complexas, desafiadoras e inovadoras de uma organização, principalmente porque visa estruturar os diferentes e divergentes anseios envolvidos no cenário interno e externo da Companhia.

Dessa forma, o Planejamento Estratégico, atua como um ponto inicial para todas as ações que a Companhia se destina a realizar com o intuito de alcançar o futuro desejado. Portanto, essa ferramenta de gestão, apresenta inúmeras vantagens, entre as quais, auxiliar no direcionamento dos negócios, identificar uma visão comum, promover objetivos estratégicos, elaborar ideias criativas e inovadoras, explorar as oportunidades, minimizar possíveis ameaças e planejar as ações futuras, com a proposta de auxiliar os gestores na tomada de decisões e, na busca por resultados eficazes e efetivos para a organização.

Assim, define-se o PEI, como sendo um processo administrativo, que consiste num conjunto de ações antecipadas, intencionais, interligadas, coordenadas, necessárias e orientadas para tornar realidade os objetivos futuros, de forma a possibilitar a tomada de decisões antecipadamente e promover suporte às ações e as atividades propostas com a finalidade de atingir os objetivos pretendidos.

## REFERÊNCIAS

Em relação às referências bibliográficas, a Comissão de elaboração do Planejamento Estratégico Institucional – PEI, utilizou-se de livros, artigos científicos, bem como, de apostilas e vídeo – aulas disponibilizadas em cursos realizados nas plataformas virtuais do Serviço Nacional de Aprendizagem Comercial – **SENAC**; do Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas – **SEBRAE**; e da Escola Nacional de Administração Pública – **ENAP**.

**BRASIL**. Constituição (1988). Emenda Constitucional Nº 26, de 14 de fevereiro de 2000. Disponível em: <https://www.mpm.mp.br/referencias-bibliograficas-documento-juridico/>. Acesso em: 26 de jun. de 2020.

**GONÇALVES**, Fabiana Rodrigues. Direitos sociais: direito à moradia. Revista Âmbito Jurídico. 2013. Disponível em: <https://ambitojuridico.com.br/cadernos/direito-constitucional/direitos-sociais-direito-a-moradia/>. Acesso em: 15 de jun. de 2020.

**Identidade Institucional**. Página Eletrônica do Tribunal de Justiça do estado do Paraná. Disponível em: <https://www.tjpr.jus.br/identidade-institucional/>. Acesso em: 20 de jun. de 2020.

**MARCONDES**, José Sérgio (25 de outubro de 2016). Planejamento Estratégico: O que é? Conceitos, Definição e Etapas. Disponível em Blog Gestão de Segurança Privada: <https://gestaodesegurancaprivada.com.br/planejamento-estrategico/>. Acesso em: 15 de set. de 2020.

**Plano Estratégico**. Página Eletrônica do Tribunal de Contas do Distrito Federal. Disponível em: <https://www2.tc.df.gov.br/plano-estrategico/>. Acesso em: 25 de set. de 2020.

**Sobre o Orçamento do DF**. Página Eletrônica da Secretaria de Economia do Distrito Federal. Disponível em: <http://www.economia.df.gov.br/sobre-o-orcamento-do-df/>. Acesso em: 25 de set. de 2020.

**REZENDE**, Denis Alcides. Planejamento Estratégico para Organizações: públicas e privadas. 1. ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2008.



**Figura 7 - Ilustração - Vamos Planejar!!!**



**Fonte:** <https://www.google.com/blog.convenia.com.br/planejamento-estrategico>.

**CODHAB/DF - SEDE**

Setor Comercial Sul - Quadra 6 - Bloco A - Lotes 13/14 - Asa Sul - Edifício SEDUH/CODHAB/DF  
Brasília - DF

CEP: 70. 306 - 918

e-mail: [codhab@df.gov.br](mailto:codhab@df.gov.br)

Contato telefônico: (61) 3214 - 1816

Horário de atendimento: de segunda à sexta-feira, das 8h às 18h

**Renato Cardoso Bezerra**

Secretário Executivo - SECEX

e-mail: [renato.bezerra@codhab.df.gov.br](mailto:renato.bezerra@codhab.df.gov.br)

Contato telefônico: (61) 3214 - 1833

**Teresa Cristina Fonteles Cavalcanti**

Coordenação de Planejamento - COPLAN

e-mail: [teresa.cavalcanti@codhab.df.gov.br](mailto:teresa.cavalcanti@codhab.df.gov.br)

Contato telefônico: (61) 3214 - 1817

**Patrícia Stieler**

Coordenação de Planejamento - COPLAN

e-mail: [patricia.stieler@codhab.df.gov.br](mailto:patricia.stieler@codhab.df.gov.br)

Contato telefônico: (61) 3214 - 1817

